

STRATEŠKI PLAN

(2015-2020)



PRIPREMILI: Članovi i zaposlenici udruge „Krka“ za strateško planiranje
Knin, prosinac 2014. godine

SADRŽAJ:

1. SAŽETAK	3
2. UVOD	4
3. DOSADAŠNJI REZULTATI RADA UDRUGE	5
4. DJELOVANJE KRKE	6
5. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA KRKE	7
6. POTREBA STRATEŠKOG PLANIRANJA	9
7. VIZIJA KRKE	10
8. MISIJA KRKE	10
9. VRIJEDNOSTI ORGANIZACIJE	10
10. KORISNICI USLUGA KRKE	10
11. OKRUŽENJE U KOJEM DJELUJE KRKA	11
12. SWOT ANALIZA	12
13. STRATEŠKI CILJEVI	15
14. BUDŽETIRANJE	18
15. PRAĆENJE I PROCJENA STRATEŠKOG PLANA	18

1. SAŽETAK

Ekološka udruga «Krka» Knin je osnovana 15.12.2004. s ciljem očuvanja i zaštite okoliša na području grada Knina. Osnovni sadržaj djelatnosti udruge je: promicanje prirodnih posebnosti Grada Knina i okolice te izvora i toka rijeke Krke; organiziranje ekoloških akcija; predlaganje mjera nadležnim tijelima za zaštitu postojećih zelenih površina; briga za zaštitu prirodnih ljepota kninskog krajolika od štetnih i neracionalnih zahvata u prostoru; organiziranje savjetovanja, predavanja, seminara i drugih stručnih skupova na temu zaštite okoliša, ekološke poljoprivrede i eko turizma; upućivanje članstva i javnosti na očuvanje prirodne baštine te kulturnih i tradicionalnih vrijednosti kninskog kraja.

Promjene u okruženju „Krke“ izazvale su potrebu za razvojem prvog Strateškog plana udruge koji je bio izrađen za period 2007-2011.g., te drugog za period od 2012-2014.g., a Strateški plan za sljedeće razdoblje odlukom grupe za planiranje donesen je za razdoblje 2015-2020.g. odnosno za period od pet godina. Proces strateškog planiranja je započet u kolovozu 2014. U procesu novog strateškog planiranja analizom korisnika došlo se do promjene definicije korisnika i usluga s kojima će Krka raditi u narednom razdoblju ponajviše zbog novog Zakona o udrugama i prilagodbe Statuta, ali i zbog potreba zajednice. Napravljeni su: rezultati dosadašnjeg rada udruge, analiza prednosti i nedostataka unutar organizacije, mogućnosti i prijetnje u vanjskom okruženju tkz. SWOT analiza. Kroz radionice strateškog planiranja određeni su strateški pravci razvoja Krke s naglaskom na programskim aktivnostima koje imaju perspektivu na području djelovanja Krke. U cilju potvrde planova, analizirana je situacija mogućnosti financiranja Krke u narednih pet godina – budžetiranje. Definiran je operativni plan koji pokriva razdoblje od godinu dana (2015.g.) te način praćenja i procjene provođenja Strateškog plana.

Strateški plan do 2020.g. obuhvaća aktivnosti koje Krka trenutno obavlja, ali i niz aktivnosti koje do sada nije radila. Planirano je povećanje broja angažiranog osoblja te otvaranje podružnica.

Razradu dokumenta Strateškog plana radili su članovi, zaposlenici i volonteri Krke okupljeni u grupu za izradu Strateškog plana uz podršku vanjskih suradnika, ukupno 15 osoba. Dokument je predan Skupštini udruge na analizu i usvajanje, što je učinjeno na sjednici skupštine udruge 29.12.2014.g.

2. UVOD

1. Puni naziv Udruge:
Ekološka udruga „Krka“ Knin

2. Skraćeni naziv:
„Krka“ Knin

3. Moto udruge:
“Nema Frke dok je Krke”

4. Sjedište udruge:
Adresa: Knin, 7. Gardijske brigade br. 13
Tel: +385 22 664 608
Fax: +385 22 664 608
Mob: +385 91 514 1829
Mail: ekoloska.udruga.krka@si.t-com.hr
Web: www.eu-krka-knin.hr

Ekološko informativni centar
Adresa: Knin, Drniška b.b.
Tel: +385 22 662 194
Fax: +385 22 664 608
Mob: +385 99 688 4128
Mail: ekoloska.udruga.krka.knin@si.t-com.hr
Web: www.eu-krka-knin.hr

Kako je udruga „Krka“ krajem 2014.g. krenula u proceduru apliciranja na natječaj Grada Knina za novi poslovni prostor radi povećanja obima posla i broja zaposlenika za očekivati je da će tijekom 2015.g. doći i do promjene sjedišta adrese udruge.

5. Osnivanje, ranije djelovanje i pravni status udruge:

Kako u Šibensko-kninskoj županiji nije postojala niti jedna udruga sa sličnim ciljevima sredinom 2004. godine dobrovoljci i istomišljenici iz raznih slojeva društva su se ujedinili i zbog potrebe osnovali udrugu «KRKA» s ciljem očuvanja i zaštite okoliša. Volonteri i zaposlenici Krke su tijekom 10 godina aktivnog djelovanja udruge obavili sljedeće aktivnosti:

- Promocija udruge, dopisi i sastanci radi bolje vidljivosti udruge u zajednici
- Medijske kampanje i volonterske aktivnosti radi povećanja svijesti građana o bitnosti očuvanja i zaštite okoliša
- Akcije čišćenja
- Sudjelovanje u ekološko-edukativnoj akciji Hrvatske turističke zajednice «Više cvijeća manje smeća»

- Umrežavanje (članice smo Zelenog foruma, Forumu udruga Šibensko- kninske Županije, te LAG-a Dinara 1831)
- Tajnica udruge je zadužena za suradnju s javnim i poslovnim sektorom Forumu udruga Šibensko-kninske Županije
- Provođenje projekata koji su doprinijeli zaštiti okoliša i tradicije kninskog kraja
- Osnivači smo Vijeća za okoliš Šibensko –kninske Županije te suosnivači Vijeća udruga grada Knina

Udruga je usklađena prema novom Zakonu o nevladinim udrugama i upisana u registar udruga Republike Hrvatske rješenjem Ur. broj 2182-06-04-02 od 15.prosinca 2004.godine.
OIB:47537170013, RNO broj: 0074772, Matični broj: 1891812

3. DOSADAŠNJI REZULTATI RADA UDRUGE

Ekološka udruga „Krka“ Knin trenutno ima 58 članova od kojih je 20-tak aktivno. Pojedini članovi su višegodišnji djelatnici civilnog sektora, a stručnu pomoć nam daju članovi koordinacije Zelenog Forumu. Udruga “Krka” ima 5 zaposlenih osoba. Ministarstvo regionalnog razvoja, šumarstva i vodnoga gospodarstva doniralo nam je terenski automobil i uredsku opremu tako da imamo materijalna sredstva za djelovanje udruge.

Projekti koje je udruga provodila ili provodi doprinijeli su stvaranje pozitivnog image-a od strane javnog, civilnog i privatnog sektora kao i medija, te je udruga postala ravnopravan partner u donošenju odluka vezanih za zaštitu okoliša i održivi razvoj. Jedna od najvećih prednosti koje Krka ima je činjenica da je Grad Knin prepoznao važnost djelovanja udruge te nam dodijelio prostorije za djelovanje udruge (u ulici 7. Gardijske br. 13 prostorije za ured i u ulici Drniška b.b. za Ekološko-informativni centar). Krka je tijekom 2013.g. uvela Sustav osiguranja kvalitete za neprofitne organizacije (SOKNO) .

Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva odobrila je udruzi institucionalnu potporu (2015-2018.g.).

Tijekom 2014.g. dobili smo i nagradu Grada Knina za uspješan rad i doprinos u očuvanju okoliša, ali i nagradu Nacionalne zaklade za razvoj civilnoga društva za društvenu inovaciju za projekt „Eko knjižnica igračaka”.

Kako je udruga „Krka“ krajem 2014.g. godine proslavila 10 godina djelovanja u ovom izvještaju istakli bi i rezultate desetogodišnjeg djelovanja:

Dosadašnji rezultati:

1. Pokrenuto odvajanje otpada u Kninu kroz projekt Zeleni otoci Knina
2. Pokrenuto djelovanje Zelenog telefona (072 123456) za cijelu Šibensko kninsku županiju te do sada riješeno cca 200 slučajeva onečišćenja okoliša
3. Očišćeno 30-tak ilegalnih deponija otpada
4. Otvoren Ekološko - informativni centar u Kninu sa brojnim aktivnostima i uslugama:
5. Održane brojne ekološke radionice za djecu vrtića/škola, te za građane grada Knina i okolice
6. Održano 10 akcija sadnje cvijeća i drveća
7. Pokrenuto kompostiranje- 30 građana u gradu Kninu aktivno kompostira
8. Uredili smo dječja igrališta ispred dječjeg vrtića Cvrčak i kraj rijeke Krke

9. Organizirano 9 Festivala Ruralne Kulture u Kninu radi promocije prirodnih i kulturno povijesnih vrijednosti kninskog kraja. U sklopu 7 FRK-a po prvi put je na našu inicijativu organiziran okrugli stol na temu: Razvoj turizma u Kninu
10. Organiziran prvi Sajam rabljene dječje opreme u Kninu
11. Otvorena prva Eko knjižnica igračaka u RH
12. Uspješno provedeni brojni projekti koji doprinose svrsi osnivanja udruga
13. Pokrenut projekt Nema firke dok je Krke, projekt čišćenja rijeke Krke
14. Kroz udrugu je tijekom 10 godina bilo zaposleno 20-tak osoba
15. Jedni smo od pokretača osnivanja Vijeća udruga grada Knina i Vijeća za okoliš Šibensko-kninske Županije
16. "Eko beba"-podjele sadnica stabala svakoj rođenoj bebi...

Pokrenute i stručnim argumentima te uspješnim kampanjama zaustavljene brojne inicijative štetne za okoliš:

- « Dosta nam je mina za vodu smo iz špina » - zaustavljeno uništavanje mina na Dinari
- Krčić je naš – izgradnja HE na Krčiću
- Varaždinski otpad
- Medicinski otpad
- Spalionica otpada u Kninu

4. DJELOVANJE KRKE

Krka je nestranačka, neprofitna, nevladina organizacija registrirana u Hrvatskoj. Krka se bavi promocijom i zaštitom okoliša putem organiziranja ekoloških i kulturnih akcija na području djelovanja udruge.

Krka djeluje na području Hrvatske s prioritetom na Šibensko-kninsku Županiju. Glavno sjedište Krke je u Kninu u prostorijama koje je udruzi na petogodišnje korištenje dodijelio Grad Knin. Krkom upravlja Upravni odbor koji čine 3 člana.

Cilj i svrha osnivanja Udruge je:

1. očuvanje i zaštita okoliša na području Grada Knina u skladu sa mikro i makro prirodnim okruženjem i ekološkim normama,
2. promoviranje i očuvanje prirodnih i drugih posebnosti grada Knina i njegove okolice,
3. poticanje ekološke i kulturne svijesti građana, a posebno mladih i djece
4. poticanje ekološke poljoprivrede te seoskog i ekološkog turizma,

U svrhu ostvarivanja ciljeva udruga će obavljati sljedeće djelatnosti:

1. promicanje prirodnih posebnosti Grada Knina i okolice te izvora toka rijeke Krke,
2. organiziranje ekoloških i kulturnih, akcija na području djelovanja Udruge,
3. briga za održavanjem zelenih površina, njihovim uređenjem i estetskim oblikovanjem,
4. predlaganje mjera nadležnim tijelima za zaštitu postojećih i podizanje novih zelenih površina,
5. briga za zaštitu prirodnih ljepota kninskog krajolika od štetnih i neracionalnih zahvata u prostoru,

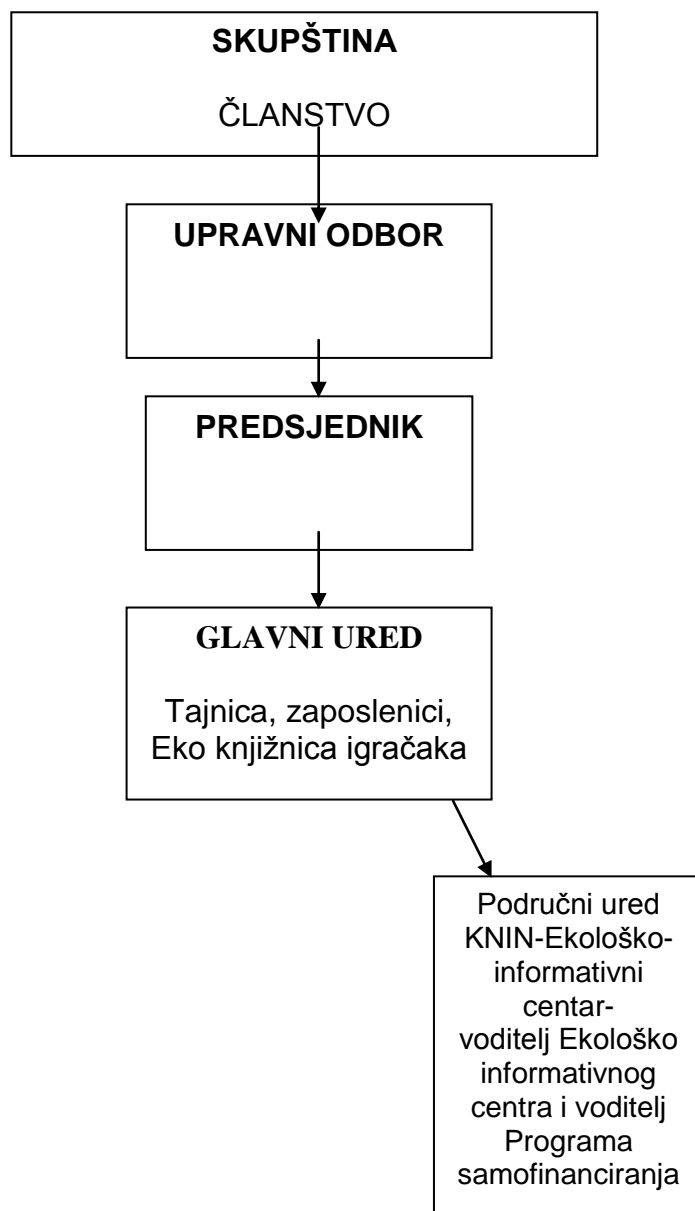
6. predlaganje projekata vezanih za zaštitu okoliša te razvoj seoskog i ekološkog turizma,
7. organiziranje savjetovanja, predavanja, seminara i drugih stručnih skupova na temu zaštite okoliša, ekološke poljoprivrede i eko turizma,
8. edukacija članova Udruge u svrhu ostvarivanja ciljeva osnivanja utvrđenih statutom,
9. upućivanje članstva i javnosti na očuvanje prirodne baštine te kulturnih i tradicionalnih vrijednosti grada Knina i okolice,
10. ostvarivanje suradnje te razmjena iskustava s drugim srodnim udrugama kao i suradnja sa svim organizacijama i institucijama koje podupiru rad udruge,
11. obavlja druge poslove koji doprinose ostvarivanju ciljeva osnivanja utvrđenih Statutom

5. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA KRKE

Prema Statutu organizacije glavno tijelo Krke je Skupština. Skupštinu čine članovi koji prihvaćaju načela djelovanja Krke (ukupno 58 članova od toga 5 članova osnivača). Skupštinom predsjedava predsjednik Krke. Skupština imenuje tročlani Upravni odbor koji ima upravljačku funkciju, a za svoje djelovanje odgovara Skupštini organizacije. Osobe ovlaštene za zastupanje udruge po Statutu su predsjednik i tajnica.

Organizacijska struktura organizacije prikazana je shematski gdje se vidi struktura upravljanja te struktura rukovodećeg i izvršnog osoblja.

Osoblje i aktivisti Krke sudjelovali su u velikom broju radionica iz zagovaranja, strateškog planiranja, pisanja prijedloga projekata, istraživanja potreba zajednice, unaprjeđenja standarda kvalitete u provođenju programa i sl. čime je stvoreno pozitivno okruženje za učinkovit i kvalitetan rad udruge. Organizacija posjeduje zadovoljavajuću količinu uredske i druge opreme što također konstantno unaprjeđuje rad udruge i omogućava praćenje sve većeg broja potreba za zaštitu okoliša. Udruga „Krka“ će tijekom 2015.g. sukladno zakonu o udrugama prilagoditi svoj Statut.



UREDI KRKE

Jedna od najvećih prednosti koje Krka ima je činjenica da je Grad Knin prepoznao važnost djelovanja udruge te nam na 5 godina dodijelio prostorije za djelovanje udruge po povoljnim cijenama (u ulici 7. Gardijske br. 13 prostorije za ured i u ulici Drniška b.b. na 10 godina prostorije za Ekološko-informativni centar (ugovor je produžen sa 5 na 10 godina na temelju ulaganja naše udruge). Kako je navedeno u uvodu udruge Krka će tijekom 2015.g. preseliti glavni ured u veće prostorije, također prostor u vlasništvu Grada Knina, zbog povećanja opsega posla i aktivnosti.

6. POTREBA STRATEŠKOG PLANIRANJA

Promjene u okruženju Krke nametnule su potrebu prilagođavanja novim okolnostima i donošenje novog strateškog plana. Osjetivši tu potrebu, Krka je formirala grupu za osmišljanje koncepta strateškog planiranja uzevši u obzir sve realne mogućosti Krke i potrebe zajednice.

Krka je svjesna da je proces strateškog planiranja jedan dinamičan proces, te da se sustavno i sveobuhvatno treba pristupiti prema tom procesu:

Osnovni plan je bio okupiti sljedeće učesnike u jednu trodnevnu radionicu za strateško planiranje koju je vodila tajnica udruge Inga Kukolj

Na radionici su sudjelovali:

1. Članovi Upravnog odbora uključujući predsjednika
2. Osoblje (administrativno i programsko)
3. Ostali članovi
4. Volonteri udruge
5. Zaposlenici

Radilo se u 3 grupe i u plenumu. Učesnicima je najprije prezentiran prethodni, prvi Strateški plan udruge a zatim su svojim aktivnim sudjelovanjem pristupili izradi dokumenta.

Učesnicima su podijeljeni zadaci vezani za elemente strateškog plana u određenim rokovima.

Nakon niza međusobnih konzultacija pristupilo se izradi nacрта dokumenta.

Isti je poslan ključnim članovima Krke za njihov komentar, prijedlog i reviziju. Ponuđen je i Upravnom odboru na razmatranje. Nakon usklađenih komentara, izrađena je finalna verzija SP-a od strane osoba odgovornih za zastupanje udruge (predsjednik i tajnica).

U procesu strateškog planiranja, Krka je radila na elementima strateškog plana. Tako su analizirani i izgrađeni sljedeći elementi strateškog plana.

- a. Vizija
- b. Misija
- c. Organizacijske vrijednosti,
- d. Definiranje i potrebe zajednice,
- e. Okruženje u kojem djeluje Krka
- f. SWOT analiza
- g. Definiranje strateških pitanja
- h. Budžetiranje
- i. Operativni (jednogodišnji) plan
- j. Praćenje i procjena

7. VIZIJA KRKE

Vizija Krke nije izmijenjena u odnosu na prethodni strateški plan je izmijenjena i glasi:

Vizija Krke je: **Društvo odgovornih pojedinaca koji kvalitetu života temelje na očuvanju prirodnih resursa i tradicije.**

8. MISIJA KRKE

Misija Krke u odnosu na prethodni strateški plan nije izmijenjena i glasi:

Misija Krke je: **Zaštita okoliša i prirodnih resursa zajednice; poticanje i promocija ekološkog turizma putem edukacije, umrežavanja i stručne pomoći s ciljem poboljšanja kvalitete života i održivog razvoja, a svojim djelovanjem pridonosi razvitku države usklađeno s međunarodnim standardima.**

9. VRIJEDNOSTI ORGANIZACIJE

Vrijednosti Krke se ogledaju u uspješnosti realizacije projekata udruge. U ocjeni vrijednosti, prepoznate su slijedeće karakteristike Krke:

- KRKA uspješno realizira potrebe zajednice.
- KRKA ima pouzdano osoblje koje je stručno, efikasno, multietničko.
- KRKA radi na principu tolerancije, humanosti, poštenja i istrajnosti u radu.
- KRKA je priznata organizacija u zajednici.
- KRKA posjeduje iskustvo i transparentnost u radu.
- KRKA je priznata i od strane medija
- KRKA uspješno realizira projekte odobrene od donatora
- KRKA ostale OCD kontaktiraju za partnerstva za EU projekte
- KRKA ima inovativne ideje za rješavanje problema zajednice

10. KORISNICI USLUGA KRKE

KRKA svoje korisnike razvrstava na interne i eksterne i sve zainteresirane za svoj rad.

Interni

- volonteri, aktivisti
- članovi udruge

Eksterni

- lokalno stanovništvo
- donatori (domaći i međunarodni)

Područja u kojima KRKA zadovoljava **potrebe zajednice**, članova, građana i drugih zainteresiranih strana su:

POTREBE PROMOCIJE I ZAŠTITE OKOLIŠA

- Organiziranje ekoloških i kulturnih akcija
- Monitoring svih oblika zagađivanja okoliša
- Predlaganje projekata za zaštitu okoliša
- Ostvarivanje suradnje i razmjena iskustva

POTICANJE EKOLOŠKE POLJOPRIVREDE TE SEOSKOG TURIZMA

- organiziranje savjetovanja, predavanja, seminara i drugih stručnih skupova na temu zaštite okoliša, ekološke poljoprivrede i eko turizma,
- Organiziranje Festivala Ruralne Kulture za promociju seoskog turizma

DRUGE POTREBE

- Obrazovanje (poslovno, poljoprivreda, seoski turizam, izletnički, avanturistički turizam)
- Zapošljavanje i samozapošljavanje (prekvalifikacija, malo i srednje poduzetništvo i obrtništvo)
- Potreba za podrškom (povezivanje proizvođača s tržištem, marketing, pravno-ekonomsko savjetovanje)
- Potreba za poticanjem organiziranja zajednice (civilne inicijative, neformalne grupe, poljoprivredne zadruge, škole, vrtići)
- Potreba za stručnim, fakultetski obrazovanim vanjskim suradnicima (pravnici, ekolozi)

11. OKRUŽENJE U KOJEM DJELUJE KRKA

Okruženje je razmatrano iz perspektive političke situacije u Hrvatskoj, socijalnog stanja u državi, ekonomskog stanja u zemlji, nivoa tehnološkog razvoja društva i ekoloških čimbenika u okruženju.

Političko okruženje

- Hrvatska je članica EU
- Podijeljeni politički stavovi većine stanovništva Hrvatske.
- Javno mišljenje može se mijenjati u ovisnosti od izborne kampanje.

Socijalno okruženje

- Loša socijalna situacija
- Manipulacije socijalnim problemima u političke svrhe.

Ekonomsko okruženje

- Ekonomska kriza
- Neobrazovanost i neupućenost stanovništva za novu ekonomiju.
- Jeftina radna snaga.
- Nezaposlenost
- EU daje sredstva za projekte u Hrvatskoj.
- Neefikasna administracija je prepreka ulasku stranog kapitala.
- Država je prezadužena.

Tehnološko okruženje

- Razvoj telekomunikacija i informatičke tehnologije.
- Poljoprivredna mehanizacija zastarjela (nemogućnost konkurencije).
- Nedostatak osnovne infrastrukture u ruralnim područjima (struja, voda).
- Nedostatak komunalne opreme (kontejneri za otpad, zeleni otoci ...) u ruralnim područjima, ali i u gradovima

Ekološko okruženje

- Betonizacija obale i bespravna gradnja.
- Projekti države koji su ekološki neprihvatljivi
- Budi se svijest stanovništva o značaju zdrave hrane i njene proizvodnje.
- Povećan broj EKO udruga.
- Mogućnost napretka i razvoja ekološkog turizma.
- Potencijali za proizvodnju ekološke hrane i njen plasman u turizmu.

12. SWOT ANALIZA

SWOT analiza je pokazala koje su to prednosti i nedostaci koji su vezani za djelovanje organizacije Krke. Ista analiza je pokazala prilike koje se pružaju Krki u vanjskom okruženju, ali i prijetnje koje vladaju u vanjskom okruženju na koje Krka nema utjecaja.

nutarnje	Snage	Slabosti
	<p>Znanje, otvorenost prema novome Prirodni resursi (vode, planine) Sadašnji članovi udruge imaju iskustvo dugogodišnjeg djelovanja «prekaljeni borci». Iskustvo u radu Civilnog društva Poznavanje područja i zajednica u kojima djelujemo Osiguranje podrške donatora za projekte udruge Demokratičnost u donošenju odluka i kreiranju pravila Komunikativnost, otvorenost dobra suradnja Iskustvo u radu s međunarodnim organizacijama Dobra infrastruktura (eko-centar) Oprema Kvalitetan tim J.d.o.o. osnovan od strane udruge</p>	<p>Preokupiranost vlastitim poslovima članova Nedovoljna educiranost pojedinih članova Nedostatak sredstava za plaće Nedostatak stručnog osoblja Nesigurni izvori financiranja</p>
	Prilike	Prijetnje
Vanjske	<p>Prepoznatljivost uloge Civilnog društva (sve veća) Donatori & strukturni fondovi EU Procesi regionalizacije i decentralizacije (Regionalna politika) Velike potrebe na terenu Korisnici smo institucionalne podrške Nacionalne zaklade za razvoj civilnoga društva Društveno odgovorno poslovanje (trend) Prilika za sudjelovanje u kreiranju zajedničkih programa Postojanje već uspješnih priča. Dobra suradnja s lokalnim vlastima Mogućnost stjecanja novih znanja I vještina Veliki broj zaštićenih područja Dobra suradnja sa JU ŠKŽ Dobra prateća infrastruktura u zaštićenim područjima</p>	<p>Nedovoljno korištenje resursa Vidljive posljedice rata Odlazak mladih i visoko obrazovanih Neravnomjerni razvoj Regija Korupcija Nepovjerenje Indiferentnost Zakonska regulativa(nedosljednost u provedbi)</p>

Dionici organizacije

- Nevladine udruge u RH
- Udruge članice Zelenog Foruma
- Drugi Forumi udruge u Hrvatskoj
- Lokalne vlasti na području Šibensko-kninske i RH
- Stanovništvo regije/županije i RH
- Institucije javnog sektora

13. STRATEŠKI CILJEVI

Zvanična strategija Krke

Krka će u periodu koji pokriva strateški plan raditi na slijedećim strateškim ciljevima:

1. Očuvanje i zaštita okoliša te prirodnih vrijednosti kroz:

- organiziranje ekoloških i kulturnih, akcija na području djelovanja Udruge,
- briga za održavanjem zelenih površina, njihovim uređenjem i estetskim oblikovanjem,
- predlaganje mjera nadležnim tijelima za zaštitu postojećih i podizanje novih zelenih površina,
- briga za zaštitu prirodnih ljepota kninskog krajolika od štetnih i neracionalnih zahvata u prostoru,
- briga za zaštitu voda na području Šibensko kninske Županije
- predlaganje projekata vezanih za zaštitu okoliša te prirodnih vrijednosti
- organiziranje savjetovanja, predavanja, seminara, radionica i drugih stručnih skupova na temu zaštite okoliša
- upućivanje članstva i javnosti na očuvanje prirodne baštine te kulturnih i tradicionalnih vrijednosti grada Knina i okolice,
- ostvarivanje suradnje te razmjena iskustava s drugim srodnim udrugama kao i suradnja sa svim organizacijama i institucijama koje podupiru rad udruge,
- lobiranje i zagovaranje promjene zakona samostalno i u suradnji s nacionalnim i međunarodnim mrežama nevladinih udruge.

2. Promoviranje i poticanje ekološke poljoprivrede i raznih oblika održivog turizma

- promicanje prirodnih posebnosti grada Knina i okolice te izvora toka rijeke Krke,
- organiziranje kulturnih akcija, festivala na području djelovanja Udruge,
- organiziranje edukativnih posjeta /studijskih putovanja,
- međuregionalno povezivanje,

- poticanje prekogranične suradnje,
- stručno savjetovanje,
- stručna pomoć u pisanju projekata,
- uspostavljanje novih kontakata s poslovnim sektorom i vladinim institucijama,
- poticaj osnivanju poljoprivrednih zadruga,
- razvoj zadrugarstva i njihovog povezivanja s istraživačkim centrima.

3. Poticanje ekološke i kulturne svijesti građana, a posebno mladih i djece

- organiziranje ekoloških radionica za djecu i mlade u suradnji sa školama i vrtićima,
- organiziranje radionica o odvojenom prikupljanju otpada
- organiziranje predavanja, okruglih stolova, javnih kampanja vezano za zaštitu okoliša
- organiziranje akcija čišćenja, pročišćavanja, pošumljavanja,
- poticanje volonterizma kod mladih,

4. Kontinuirano unaprjeđenje kvalitete pružanja usluga putem:

- prekvalifikacije i prilagodba novim projektima, posebno EU natjecajima,
- stalnog educiranja osoblja i članova upravnog odbora za sve aktivnosti Krke u svrhu ostvarivanja ciljeva osnivanja utvrđenih statutom,
- angažiranje novog stručnog kadra prema potrebi,
- zapošljavanje novih osoba putem mjera HZZ-a (javni radovi, stručno usavršavanje)
- razvijanje usluga koje doprinose samofinanciranju udruge
- vanjsko uvođenje primjene Sustava osiguranja kvalitete za neprofitne organizacije
Strategija djelovanja Krke po godinama

5. Poticanje aktivnosti koje doprinose zapošljavanju i samozapošljavanju s naglaskom na mlade

- organiziranje predavanja, okruglih stolova, javnih kampanja, radionica vezano za zapošljavanje i samozapošljavanje
- međusektorsko povezivanje
- osmišljavanje projekata za mlade
- organiziranje studijskih putovanja
- prekvalifikacije i prilagodba novim projektima

6. Promoviranje energetske učinkovitosti

- organiziranje radionica za djecu i mlade u suradnji sa školama i vrtićima,
- organiziranje predavanja, okruglih stolova, javnih kampanja, radionica vezano za energetske učinkovitost
- osmišljavanje projekata
- međusektorska suradnja

U strategiji djelovanja za period od narednih pet godina navedena su područja od interesa za razvoj Krke. S obzirom da Krka i u budućem razdoblju namjerava nastaviti s aktivnostima koje trenutno provodi, u planiranju po godinama su navedena isključivo područja koja su nova za djelovanje Krke.

Strategija za prvu godinu

- implementacija odobrenih projekata iz 2014
- edukacija osoblja za ekonomske i turističke aktivnosti
- apliciranje na natječaje sa novim projektima, posebno na natječaje EU
- unapređenje rada Ekološko informativnog centra
- razvijanje aktivnosti koje doprinose samofinanciranju udruge, izrađen Plan programa samofinanciranja udruge
- Otvaranje nove podružnice udruge
- edukacija članova udruge (skyper, voditelj brodice B kategorije, turistički vodič...)

Udruga „Krka“ izradila je Operativni plan za 2015.g.

	Program/Projekt	Odgovorna osoba	Period
1.	Sudjelovanjem i društvenom kontrolom do zaštite javnih dobara	Voditelj projekta	siječanj-prosinac
2.	Festival ruralne kulture, FRK 10	Tajnica udruge Članovi	kraj kolovoza
3.	Partnerstvo za okoliš: Razvoj kapaciteta javnih i civilnih institucija zaštite okoliša u Hrvatskoj kroz praksu službe Zelenog telefona	Voditelj projekta	siječanj-prosinac
4.	Ekološko-informativni centar Knin	Voditelj eko centra udruge	siječanj-prosinac
5.	Odgovorna i proaktivna zajednica	Voditelj projekta	siječanj-lipanj
6.	Centralizirano i decentralizirano kompostiranje u Kninu	Voditelj projekta	siječanj-rujan
7.	Staro za korisno	Voditelj projekta	siječanj-rujan
8.	Eko knjižnica igračaka	Voditelj projekta	siječanj-prosinac
9.	Eko beba	Voditelj projekta, Marija	siječanj-lipanj
10.	Nema Frke dok je Krke	Voditelj projekta	ožujak-rujan
11.	„ZAJEDNO do poduzetništva!“	Voditelj projekta	01.10.2014. – 30.09.2015. (12 mjeseci)
12.	"Together for the Nature and Environment" ("Zajedno za prirodu i okoliš")	Voditelj projekta	siječanj-prosinac
13.	Priroda Dalmacije	Voditelj projekta	siječanj-prosinac
14.	Ljekovito bilje za zdraviju budućnost	Voditelj projekta	siječanj-rujan

Strategija za drugu godinu

- implementacija odobrenih projekata iz 2015
- edukacija osoblja i članova udruge za apliciranje na EU natječaje
- apliciranje na natječaje sa novim projektima, posebno na natječaje EU
- razvijanje aktivnosti koje doprinose samofinanciranju udruge
- Otvaranje nove podružnice udruge
- Razrada programa i projekata kojima s edo sada nismo bavili poput energetska učinkovitost

Strategija za treću godinu

- unaprjeđenje rada udruge : organiziranje "edukacije na daljinu" sa učilištima/istraživačkim centrima a vezano uz zaštitu okoliša, ekološku poljoprivredu, razne oblike održivog turizama.
- nastavak rada na svim gore opisanim aktivnostima
- razvijanje aktivnosti koje doprinose samofinanciranju udruge te razvijanje modela te promociji tih aktivnosti
- proširenje aktivnosti i projekata na druge općine u Šibensko-kninskoj Županiji
- edukacija članova udruge po potrebama

Strategija za četvrtu godinu

- implementacija odobrenih projekata iz prethodnih godina
- apliciranje na natječaje sa novim projektima, posebno na natječaje EU
- razvijanje aktivnosti koje doprinose samofinanciranju udruge

Strategija za petu godinu

- implementacija odobrenih projekata iz prethodnih godina
- apliciranje na natječaje sa novim projektima, posebno na natječaje EU
- razvijanje aktivnosti koje doprinose samofinanciranju udruge
- istraživanje potreba, pripreme-rad-donošenje novog strateškog plana

Strateški donatori

Dosadašnji donatori udruge:

Societe generale Splitska banka d.d. , Ugostiteljski obrt Upitnik Knin, Turistička agencija Jasna Knin, Tamara Rakovac, Zagreb, Kninski muzej Knin, Centar za poduzetništvo grada Knina, Komunalno poduzeće S.P.O Knin, Knauf Knin d.o.o, Općina Biskupija, Udruga Hoću Kući Knin, Odvjetnik Jakša Tomić, Ministarstvo zaštite okoliša, prostornog uređenja i graditeljstva, Pekara Gega Knin, Proni centra za socijalno podučavanje Knin, Organizacija za građanske inicijative Drniš, Udruga Zvonimir Knin, Hrvatska turistička zajednica, Bagatin d.o.o., Grad Knin, Šibensko-kninska županija, Udruga Dupinov san iz Zagreba, EKO PAN iz Karlovca, Fond za zaštitu okoliša i energetska učinkovitost, AED Hrvatska, KKK "ODRA SISAK, Dalmatinski odbor Solidarnosti, Split, LB Knauf iz Đurđevca, Turistička zajednica Šibensko- kninske Županija,UFU, Njemačka, Pero Antičević, Knin, Caffè A3, Knin, Erste

banka, Dizajnerski obrt Job&Fun, Knin, Caffè bar Jazz, Knin, Prenočište "Kukolj", INA d.d., CIOS, Zagrebačka banka, Restoran Tvrđava, Hotel Mihovil, Nacionalni park Krka, Coca Cola Hrvatska, Udruženje obrtnika Knin, Pučko otvoreno učilište Knin, Ured Svjetske banke u Hrvatskoj, Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva, Ministarstvo regionalnog razvoja, šumarstva i vodnoga gospodarstva, Hrvatske vode, Hrvatske ceste, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i športa, Ministarstvo socijalne politike i mladih, Hrvatski zavod za zapošljavanje, Zaklada Kajo Dadić iz Splita, Kredigs Karlovac, Kraš, CIAK, Ljekarna Sarić, Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost, HEP, OTP banka, EU, Grad Knin

KRKA će u periodu od 2015. do 2020. godine biti oslonjena na niz donatora sa ciljem postizanja održivosti organizacije i samofinanciranja/održivosti udruge. Strategija je bazirana na:

a) tradicionalnim i «provjerenim» donatorima

- PRORAČUN RH
- EU
- ŽUPANIJSKI I GRADSKI PRORAČUN
- POSLOVNI SEKTOR
- STRANE FONDACIJE novi donatori i izvori financiranja

b)

- MEDIJI
- LOKALNO STANOVNIŠTVO

c) razvijanje modela samofinanciranja sukladno zakonima i propisima.

Kritična pitanja za budućnost Krke

U narednih pet godina Krka će raditi na rješavanju kritičnih problema od kojih ovisi budućnost organizacije, a koji su identificirani u sadašnjoj situaciji. Ključna poboljšanja trebaju biti ostvarena kroz:

- angažiranje osoblja novog profila za razvoj i implementaciju novih programa
- razvijanje modela samofinanciranja udruge
- edukaciju dosadašnjeg osoblja za nove programe
- novi članovi s profilom za nove programe
- rješavanje nedostatka financijskih sredstava

14. BUDŽETIRANJE

Da bi Krka uspješno ostvarila predviđene programe i zadovoljila potrebe zajednice, napravljena je strategija prikupljanja sredstava (budžetiranje). Tokom strategije budžetiranja analizirano je okruženje u kojem Krka djeluje, a koje karakterizira:

- nedovoljno financiranje od strane poslovnog sektora
- smanjene donacije iz proračuna RH
- loša platežna moć stanovništva
- nedostatak želje za volontiranjem
- velika konkurencija

U smislu novih pristupa pribavljanju sredstava, Krka je razvila strategiju koja podrazumijeva

- razvijanje usluga koje se mogu naplatiti (samofinanciranje, samo održivost)
- jačanje međusektorske suradnje (povezivanje sa poslovnim-javnim sektorom)
- potraga za novim donatorima, EU, inozemne zaklade, tvrtke
- apliciranje na fondove EU

15. PRAĆENJE I PROCJENA STRATEŠKOG PLANA

Provedbu strateškog plana pratiti ćemo periodičnom analizom, svakih godinu dana, kroz

- provedbu projekata,
- praćenje prikupljanja sredstava
- procjena uspješnosti pronalaženja grupa donatora
- praćenje uspješnosti restrukturiranja postojećeg i zapošljavanje novog osoblja.
- razvoj vlastitih prihoda do 20% od ukupnih sredstava
- pozitivan napredak u lokalnoj zajednici
- evaluacijske mjere će se provoditi putem anketa, istraživanja potreba u lokalnoj zajednici, te statističkim mjerilima: vrsta usluga i broj korisnika.
- člancima iz novina, medijskim objavama, posjećenosti web stranicama i facebook profilu udruge

Provedba Plana ovisi o unutarnjem i vanjskom okruženju, koje je promjenljivo pa će shodno tome biti potrebno unositi promjene u dokument. Sadašnja situacija ukazuje na to da dosadašnji donatori odobravaju manje sredstava, tako da će težište za buduće donacije biti usmjereno na pronalaženje novih stranih fondacija, te prema fondovima EU. Pored ovog, potrebno je uložiti više napora za dobivanje sredstava iz poslovnog sektora, proračuna RH i vlastitih sredstava putem naplaćivanja pojedinih vrsta usluga (Izrada Programa samofinanciranja udruge).

U Kninu, 20.12.2014.g.

